

# גיבוש חזון לקהילת/רשת הבוגרים



דנה סבוראי הדר  
סמנכ"לית קרן וקסנר ישראל

THE WEXNER FOUNDATION



# קצת על עצמי

---

◀ עורכת דין במקצועי, אבל השתקמתי

◀ בוגרת תכנית העמיתים של קרן וקסנר ומזה שבע שנים סמנכ"לית בקרן

◀ תפקידים קודמים: ראש מינהל נשים בעיריית הרצליה, סמנכ"לית עלמא, מנהלת תכניות בקרן גנדיר

◀ גרה בהרצליה, בת זוג של עמרי, מורה ומחנך, אמא לשלושה בנים

# על מה נדבר היום?

---

◀ קצת על קרן וקסנר

◀ קצת על קהילות הבוגרים שלנו

◀ חזון לקהילת הבוגרים - על מה ולמה?

◀ על הקשר בין חזון קהילת הבוגרים לחזון ארגון האם

◀ הדגמה באמצעות חזון קהילות בוגרי וקסנר - תהליך ותוצאה

# קצת על קרן וקסנו

◀ פועלת בישראל מאז 1989 במטרה לפתח מנהיגות בקרב מנהלים/ות בשירות הציבורי

לקרן שתי תכניות בישראל:

◀ תכנית העמיתים ללימודי תואר שני במינהל ציבורי בבית הספר ע"ש קנדי באוניברסיטת הרווארד במסלול ה-Mid-career Master in Public Administration, המיועדת למנהלים/ות מצטיינים/ות בדרג ביניים בשירות הציבורי.

◀ תכנית הבכירים ללימודי תעודה לשם כיתוח מנהלים בביה"ס ע"ש קנדי באוניברסיטת הרווארד, המיועדת למשרתי/ות ציבור בכירים/ות בדרגת סמנכ"ל משרד ממשלתי או בדרגת תא"ל בצה"ל ומקבילותיה במערכות הבטחון.

# קצת על קהילות הבוגרים של קרו וקסנו

- ◀ בוגרי/ות תכנית העמיתים מצטרפים/ות עם שובם/ן ארצה לקהילת בוגרי/ות תכנית העמיתים (להלן: "הקהילה" או "קהילת הבוגרים"), והשבים/ות מתכנית הבכירים מצטרפים/ות לרשת המנהיגות הבכירה (להלן: "הרשת").
- ◀ מדי שנה מתקיים כנס בן שלושה ימים לקהילת הבוגרים וכנס בן יומיים לחברי הרשת. בנוסף לכנסים מוצעים לבוגרים/ות מפגשים (פנים אל פנים או וירטואליים) לפי תחומי עניין משותפים לאורך השנה. מטרת הכנסים והמפגשים היא לעודד למידה משותפת והיוועצות עמיתים/ות, לחזק את הרישות ולאפשר עשייה משותפת ביוזמת בוגרים/ות וחברי/ות רשת.
- ◀ הקרן מעודדת גם רישות בין בוגרי/ות תכניות וקסנו בישראל ובוגרי/ות תכניות וקסנו בצפון אמריקה (תכניות המיועדות לפיתוח מנהיגות מקצועית ומתנדבת בקהילות היהודיות שם).



# חזון לקהילת/רשת בוגרים על מה ולמה?

◀ לפני שנתחיל – תרגיל. בזוגות, בשלוש דקות, אנא שתפו זה את זה בלכחות שאלה אחת שיש לכם בקשר לגיבוש חזון קהילת הבוגרים אצלכם או בכלל.

◀ העמדה שלי לגבי תעשית גיבוש החזון הארגוני – vision, mission, פישן.

HBR article: Make your values mean something by Patrick M. Lencioni

◀ ובכל זאת, ברוח הדוגמה הידועה מהשיחה בין אליס לחתול הצ'שייה, כדאי לדעת לאן רוצים להגיע, כדי לבחור את הדרך המתאימה.



# חזון קהילת הבוגרים ביחס לחזון ארגון האם

- ◀ מדובר בשני נוסחי חזון נפרדים
- ◀ עם זאת כדי שיתכתבו ביניהם, ובודאי לא מומלץ שיסתרו זה את זה
- ◀ לארגון האם יש תיאורית שינוי. תכנית הליבה מיועדת להשיג שינוי זה
- ◀ עם זאת, קהילת הבוגרים היא המפתח לאימפקט רחב בהרבה
- ◀ תנאי הכרחי להצטרפות בוגרים לקהילה/רשת: ההשתתפות בתכנית הליבה נוגעת במרכיב מהותי בזהות שלהם
- ◀ הגדרת החזון לקהילה/רשת – דרך נוספת להעצים את הזיקה מבוססת הזהות





# חזון קהילות הבוגרים של קרו וקסנו התהליך

◀ תהליך שהתפרש על פני כמה שנים

◀ שלב ראשון: שניים מבוגרי תכנית העמיתים גיבשו טיוטת חזון לקהילת בוגרי תכנית העמיתים

◀ שלב שני: עם השקת התכנית החדשה, שניים מחברי הרשת התאימו את החזון שגובש למציאות החדשה בקרו

◀ שלב שלישי (בשנה האחרונה): גיבוש קוד אתי שיתן מענה לצרכים של קהילת בוגרים הולכת וגדלה, ובהזדמנות זו "שיוף" של כלל מסמך החזון, היעוד והערכים כרקע לגיבוש הקוד האתי



# חזון קהילות הבוגרים של קרן וקסנר התוצאה

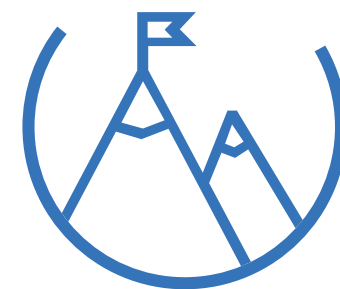
## יעוד mission

להוות קהילה ורשת מקצועית, הפועלת בשיתוף פעולה, לשיפור משמעותי וליצירת ערך בשירות הציבורי בישראל, תוך למידה מקצועית וצמיחה אישית מתמשכת של החברים/ות בקהילת בוגרי תכנית העמיתים וברשת המנהיגות הבכירה.

## חזון vision

שירות ציבורי ישראלי ערכי, יעיל, מקצועי ואיכותי, המשרת את האזרחים/ות בצורה מיטבית, לרבות באמצעות המגזר השלישי. זאת לשם שיפור פני החברה ויצירת מרחב ציבורי המאפשר מפגש ושיח מעצים בין חלקיה השונים של החברה הישראלית, ובינם לבין יהדות התפוצות, בדגש על הקשר עם יהדות צפון אמריקה.





# חזון קהילות הבוגרים של קרו וקסנו התוצאה

## ערכים

◀ מחויבות לשירות הציבורי בישראל ושאיפה למצוינות ולחדשנות.

◀ מחויבות לייצוג הולם ומגוון בשירות הציבור של כלל פני החברה בישראל, מתוך הבנה כי שירות ציבורי מגוון ושוויוני יותר יספק מענים טובים יותר לציבור.

◀ מחויבות לצמיחה אישית ולמידה מתמדת (life-long learning).

◀ שיתופי פעולה ככלי ליצירת ערך ציבורי בהתמודדות עם אתגרים לאומיים וחברתיים בישראל.

# תרגיל אחרון ופרידה

---

בזוגות, בשלוש דקות, שתפו זה את זה בצעד מעשי אחד שאתם יכולים לעשות כבר השבוע במסגרת תפקידכם כדי לקדם את גיבוש חזון קהילת הבוגרים שלכם (תיאום פגישה עם הבוגרים א, ב, ג... שיחה עם מנכ"לית הארגון כדי להבין את מטרת הקמת קהילת הבוגרים...)



## אז מה היה לנו?

---

- ◀ למה צריך חזון לקהילת הבוגרים?
- ◀ מה הקשר בין חזון קהילת הבוגרים לחזון ארגון האם?
- ◀ הדגמה באמצעות חזון קהילות בוגרי וקסנר וצעד מעשי אחד לגבי קהילת הבוגרים שלכם

# תודה רבה בהצלחה

ואני כאן אם תרצו לשתף ולהתייעץ - 054-2656396